



#### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **SABRINA MASSAZZA**  
Indirizzo  
Telefono  
E-mail [REDACTED]  
Nazionalità italiana  
Data di nascita [REDACTED]

#### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da - a) **DAL PRIMO FEBBRAIO 2018 AD OGGI: SETTORE SERVIZI AL CITTADINO -FUNZIONARIO RESPONSABILE DEI SERVIZI EDUCATIVI, CULTURALI , SERVIZI SOCIALI E UFFICIO CASA CON POSIZIONE ORGANIZZATIVA**
- Datore di lavoro **IN COMANDO C/O COMUNE DI SAN GIULIANO MILANESE  
VIA E. DE NICOLA, 2**
- Tipo di azienda **ENTE LOCALE**
  - Date **DALL' 1/01/ 2009 AL 27/06/2017 DIRIGENTE SETTORE POLITICHE SOCIALI  
DAL 10/4/2017 AL 27/06/2017 DIRIGENTE REGGENTE DEL SETTORE ISTRUZIONE E CULTURA**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Comune di Lodi  
p.zza Broletto, 1**
- Tipo di azienda o settore **Ente Locale**
  - Tipo di impiego **Contratto di diritto pubblico a tempo determinato**
  - Principali mansioni e responsabilità **Dirigente Settore Politiche Sociali, Istruzione e Cultura**
    - Attività programmatica, gestionale ed economico-finanziaria dei servizi socio-assistenziali ed educativi afferenti al Settore
    - Referente per la programmazione dell'attività di integrazione socio-sanitaria
    - Referente tecnico per il raccordo con l'Azienda Speciale Consortile e società partecipate per attività attinenti ai settori "Cultura" e "Politiche Sociali" (gestione teatro e farmacie comunali, servizi delegati)
    - Membro esperto nominato dalla Conferenza dei Sindaci per la valutazione dei progetti di cui alla L.R.23/99 "Politiche regionali per la famiglia"
    - Presidente e componente tecnico in diverse commissioni di concorso/selezione per l'assunzione presso i servizi pubblici, le aziende consorziati, il privato sociale di profili professionali sociali ed educativi
    - Presidente del Comitato Unico di Garanzia da Aprile 2014 a Gennaio 2018
    - Referente tecnico per l'attuazione delle politiche di conciliazione e di contrasto alla violenza alle donne dal 2013 al 2017
    - Referente tecnico per i rapporti con il Tribunale Ordinario, Ufficio Volontaria Giurisdizione e con la Tutela Minorile
    - Referente presso il tavolo tecnico dell'Ufficio di Piano
    - Responsabile di progetti territoriali (ex leggi di settore)
    - Presidente e componente esperto all'interno di gare pubbliche per la fornitura

di beni e servizi

- Personale gestito negli anni 2015, 2016 e 2017 (media consuntivo): n. 48 figure professionali
  - Budget gestito negli anni 2015, 2016 e 2017 (media consuntivo): Spesa € 6.500.000
- Entrata € 2.800.000 (da entrate dirette ) € 500.000,00 da entrate indirette (partnership, finanziamenti da fondazioni, protocolli di collaborazione)

#### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DALL' 1/09/1993 A 31/12/2008 E DAL 28/06/2017 AL 31.1.2018

Comune di Lodi

Ente Locale

Contratto di diritto pubblico a tempo indeterminato

Funzionario socio-educativo Settore Politiche Sociali

Posizione di alta professionalità (dall'1.1.2006 al 31.12.2008)

- Coordinamento tecnico dell'attività socio-assistenziale ed educativa
- Referente per le progettazioni relative alle leggi di settore
- Membro tecnico all'interno dell'Ufficio di Piano
- Componente tecnico in commissioni di concorso pubblico per l'assunzione di profili socio assistenziali, educativi ed amministrativi
- Coordinatore tecnico di gruppi di lavoro interistituzionali
- Progettista per il servizio civile nazionale per gli anni 2003, 2004, 2005, 2006
- Responsabile tecnico di vari progetti a valenza territoriale:
  - "Derive" servizio di assistenza educativa domiciliare a minori e famiglie, finanziato dalla L.285/97 per gli anni 1998, 1999, 2000, 2005
  - "Unità mobile" attività "di strada" per contrastare e prevenire il fenomeno della diffusione dell'Hiv in soggetti tossicodipendenti attivi- di cui alla LR.45/99 per gli anni 2000, 2001, 2002, 2003
  - "La trasgressione questa s/conosciuta"- attivazione di uno sportello di consulenza educativa a genitori di adolescenti e preadolescenti- finanziato attraverso la LR.45/99 durante il periodo 2002/2003
  - "Oltre la scuola"- progetto di cui il comune di Lodi è stato ente capofila- finanziato dalla L.285/97 e gestito durante gli anni scolastici 2001/2002, 2003/2004, 2004/2005, 2005/2006, 2006/2007, 2008/2009, 2009/2010, 2010/2011/2012.
  - "Sportello di facilitazione alla comunicazione"- attivazione di uno sportello informativo rivolto alla popolazione straniera nel periodo 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005 finanziato attraverso i fondi di cui alla LR.40/98
  - "Qualificazione dei servizi in funzione dell'integrazione e multietnicità" di cui il Comune di Lodi è stato Ente capofila per la promozione di interventi di informazione e mediazione culturale rivolti alla popolazione straniera nell'intero territorio provinciale ( LR.40/98)
  - "Adolescenti e trasgressione" finanziato con la LR.45/99 ha previsto attività di consulenza a genitori e insegnanti impegnati nella relazione con adolescenti e preadolescenti nel periodo Ottobre 2003- Ottobre 2004
  - "Spazio-gioco una risorsa per la famiglia" attivazione e gestione di uno spazio gioco e promozione di azioni a sostegno della genitorialità- progetto di cui Lodi è stato ente capofila- finanziato con fondi di cui alla L.285/97, e gestito dal 2000 a tutt'oggi
  - Coordinamento tecnico di un gruppo di lavoro sul tema delle "Nuove povertà" istituito da Dicembre 2006 a dicembre 2008 presso l'Ufficio di Piano di Lodi e Casalpusterlengo
- Referente educativo e pedagogico da Dicembre 1992 ad Agosto 1993 Istituto Fatebenefratelli in comando c/o l'ex USSL 25 di Sant'Angelo Lodigiano Nucleo Dipartimentale Zonale Handicap dall'1.1.93 al 31.8.93
- Referente educativo presso il Centro Socio Educativo di Lodi e S.Colombano 16/7/89 - 31/12/1992
  - Attività di sostegno scolastico durante gli anni scolastici 1986/87, 1987/88, 1988/89

## FORMAZIONE

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

30 Ottobre 1992

Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano

Programmazione pedagogica, discipline sociologiche e psicologiche

Diploma di Laurea in Pedagogia con votazione 102/110

### COPERFEL CORSO DI PERFEZIONAMENTO PER DIRIGERE L'ENTE LOCALE SDA Bocconi di Milano, 2008

Partecipazione a:

- un corso di aggiornamento sul tema "Neuropsicologia della lettura e calcolo. Clinica, diagnosi e terapia" organizzato dall' exUssl di Rho, in data 19.4.91.
- ad un seminario di aggiornamento dal titolo "Professionalità ed organizzazione nel servizio C.S.E" tenuto dal Dott. P. Rutelli, dal 26.8.91 al 30.8.91.
- uno stage formativo presso la Legadelfilodoro di Osimo sul tema dell'intervento educativo nei non vedenti pluriminorati dal 18.1.88 al 31.1.88.
- ad un tirocinio formativo presso l'Istituto "Dosso verde" di Pavia dal 18 al 21/11/91
- un laboratorio di formazione sul tema "Innovazioni istituzionali ed organizzative dei servizi sociali" organizzato dal Comune di Milano nel periodo Novembre '94-Febbraio '95
- ad un convegno di due giornate sul tema "La gestione delle problematiche minorili nei servizi" organizzato dall' ex USSL di Lecco e Bellano
- ad un workshop sul tema "Il PEG nei servizi sociali" organizzato da "Labser Milano" il 5.3.97
- ad un convegno dal titolo "Le nuove politiche sociali per l'infanzia e l'adolescenza" organizzato dall' Anci- Lombardia il 30.6.1997
- ad un incontro di studio sul tema "Legge a tutela della privacy ed il trattamento dei dati da parte dei soggetti pubblici" il 20 e 21 Marzo 1998
- ad un workshop sul tema dello sviluppo dei servizi domiciliari a favore di persone anziane promosso dal Comune di Modena il 3.11.98
- ad un corso sul tema dell'assistenza domiciliare tenutosi presso la Scuola di Direzione Aziendale dell'Università L. Bocconi di Milano nei giorni 9-10-11 Novembre 1998
- ad un seminario formativo nazionale sulla L.285/97 dal titolo "Gestire e valutare nelle politiche per l'infanzia" tenutosi a Firenze nei giorni 26-27-28 Maggio 1999 e 14-15-16 Giugno 1999
- ad un percorso formativo in merito alla L.328/2000 svoltosi presso la Provincia di Lodi dal 26.2.2002 al 9.4.2002
- ad un convegno dal titolo "Essere genitori oggi- La prevenzione, la formazione ed il sostegno alla genitorialità nella trasformazione della famiglia e della società di oggi" promosso dal comune di Codogno, 2003
- ad una giornata di studio sugli "Indicatori di dipendenza" organizzata dalla Provincia di Lodi il 27.5.2003
- ad un seminario dal titolo "La gestione dei servizi socio-sanitari in Lombardia", organizzato dall' Anci-Lombardia il 5.12.2003
- ad un convegno dal titolo "Dal welfare di Stato al Welfare locale: il ruolo del Volontariato" organizzato dal Lausvol di Lodi, il 3.12.2004
- ad un seminario sul tema "Aspetti clinici e risvolti sociali nel trauma della migrazione" organizzato dalla cooperativa sociale "Terre Nuove", in collaborazione con il comune di Milano - Servizio Sociale per Adulti il 21.1.2005
- ad un percorso formativo sul tema dell'autonomia nel soggetto disabile adulto, organizzato dalla Provincia di Lodi nel periodo Giugno-Dicembre 2004
- ad un seminario sul tema del "Diritto alla cittadinanza" organizzato dalla Provincia di Lodi il 25.2.2005
- ad un seminario sul tema "Analisi dei processi e delle strutture organizzative", organizzato dallo studio Aps di Milano nelle giornate 9/10 Maggio, 6/7 Giugno, 4/5 Luglio 2005

- al convegno "La famiglia come capitale sociale" organizzato dalla Provincia di Lodi il 20/10/2005
- al convegno "Servizi alla persona: la responsabilità di essere protagonisti" organizzato dal Consorzio Lodigiano per i Servizi alla Persona il 24.11.05
- ad un percorso formativo di consulenza al ruolo tenuto presso lo studio Aps di Milano nell'anno 2006/2007
- ad un percorso formativo di 6 giornate (anno 2007) sul tema della conduzione di gruppi di lavoro tenuto da Claudia Marabini, studio Aps di Milano
- ad un seminario dal titolo "Organizzazioni di volontariato ed Enti pubblici: la gestione delle convenzioni e dei contributi" il 28.11.2007 organizzato da "Risorse comuni"
- ad un convegno dal titolo " Il ruolo del volontariato e del terzo settore nel nuovo welfare locale", il 12.9.2008 tenuto dal Centro Servizi per il Volontariato, Lodi
- al convegno internazionale per operatori sociali tenutosi a Riva del Garda dal 13 al 15 /11/2008 sul tema "Come promuovere buone pratiche" ed organizzato dal centro studi Erickson
- all'incontro di formazione organizzato da SDA Bocconi dal titolo " Costi standard e misurazione delle performance" in data 30.9.2010
- alla conferenza nazionale della famiglia tenuto dal Dipartimento per le politiche della famiglia a Milano l'8, 9 e 10 Novembre 2010
- ad un convegno dal titolo "Disegniamo il welfare di domani" Irs in data 29/9/2011
- ad un percorso formativo sul tema "Servizi sociali territoriali e Tutela Minorile" tenuto dalla dott.ssa Barbara Di Tommaso dal 2011 a tutto il 2012.
- ad un ciclo di incontri tenuti dalla dott.ssa F.O. Manoukian sul tema "Riattualizzare i processi di lavoro dentro ai cambiamenti" anno 2012
- al seminario "Lavorare con le famiglie nella Tutela minorile" organizzato dal centro studi Erickson a Trento il 29 e 30/3/2012
- ad un seminario tenutosi a Parma il 16 e 17 giugno 2014 dal titolo "Margini e sovrapposizioni" organizzato da Spazio Comune
- ad un convegno tenutosi a Bollate il 24 ottobre 2014 dal titolo "Dialoghi di futuro" organizzato dall'azienda speciale "Comuni insieme"
- ad una giornata di formazione rivolta a dirigenti e amministratori del comune di Lodi sul tema "La conciliazione vita-lavoro come processo di miglioramento organizzativo aziendale e territoriale", 9 dicembre 2015 società Variazioni
- ad una giornata di formazione sul tema dell'attuazione del Piano anticorruzione tenutosi il 25/01/2016 presso il comune di Lodi
- ad un convegno organizzato da Irs dal titolo "Costruiamo il welfare dei diritti" tenutosi l'8/4/2016
- all'appuntamento nazionale per operatori sociali "La città del noi: per una politica dei desideri nel lavoro sociale" organizzato dal Gruppo Abele a Torino il 10/3/2016
- ad un incontro formativo sul tema "Gli appalti dopo il nuovo codice dei contratti" tenuto in data 23/6/2016 e 9/2/2017
- ad un corso di aggiornamento sul tema "Ruoli e competenze del CUG per il benessere organizzativo" organizzato dall'ASST di Lodi in data 1/3/2017

#### CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

#### ATTIVITA' DI CONSULENZA

- Presso la "Coop. Soli" ed il Cesvip di Lodi per interventi di approfondimento sul ruolo del servizio sociale comunale negli interventi rivolti alla popolazione anziana nell'ambito di diversi corsi di formazione
- Presso il Cesvip di Lodi in qualità di coordinatore interno relativamente ad un progetto Quadro di Formazione POM "I percorsi dell'esclusione sociale" per un totale di 100 ore
- Presso l'Ufficio di Piano del territorio di Lodi in qualità di referente tecnico dei servizi sociali a livello distrettuale per tutto l'anno 2003
- Nell'ambito del convegno "Riduzione del danno e unità di strada" il 1 dicembre 2001 per un intervento di approfondimento sul tema dell'intervento delle "unità di strada"
- Nell'ambito dei convegni "Presentazione dati osservatorio immigrazione anno 2013- l'esperienza del comune di Lodi" Provincia di Lodi; "Il bambino conteso" ufficio di Piano e Azienda Ospedaliera di Lodi, 2013; "L'affidamento dei minori all'Ente" Co.me.te 25/5/2017;

➤ In qualità di membro esperto in diverse commissioni di concorso pubblico finalizzate prevalentemente all'assunzione di personale con qualifica di assistente sociale ed educatore professionale

#### ATTIVITA' DI DOCENZA

- ❖ Presso corsi di qualificazione e formazione rivolti a figure socio-assistenziali e sanitarie
- ❖ Corsi di qualificazioni per mediatori culturali
- ❖ Corsi di formazioni rivolti a personale educativo nei servizi per la prima infanzia
- ❖ Presso lezioni aperte nelle scuole ad indirizzo socio-pedagogico ed educativo

#### ALTRE LINGUE

	FRANCESE	INGLESE
Capacità di lettura		
Capacità di scrittura	livello B1	livello A2
Capacità di espressione orale	livello B1	livello A2
	livello B1	livello A2

#### CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

I ruoli di coordinamento svolti nel corso degli anni in qualità di dirigente e funzionario responsabile hanno permesso di sviluppare e consolidare, pur nell'autorevolezza, competenze comunicative di natura mediativa e collaborativa.

#### CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Capacità progettuale e gestionale orientata all'autonomia organizzativa. Capacità di integrazione funzionale nelle varie fasi dell'attività programmatoria. Collaborazione attiva nei processi di innovazione organizzativa.

#### CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE *Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

Buona conoscenza uso pc

#### CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE

#### ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

#### PATENTE O PATENTI

Patente B

30/9/2018

Sabrina Massazza

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs.196/2003